

GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN DU LỊCH THỂ THAO BIỂN KHÁNH HOÀ

Nguyễn Ngọc Nguyên Vỹ
 Trường Đại học Khánh Hòa

Tóm tắt: Khánh Hoà hội đủ các yếu tố tiềm năng để phát triển du lịch thể thao (DLTT) biển. Tuy nhiên, chất lượng của việc phát triển du lịch thể thao (DLTT) biển còn nhiều hạn chế, bất cập, khai thác chưa hiệu quả với tiềm năng sẵn có. Một trong những nguyên nhân cơ bản ảnh hưởng đến sự phát triển đó là chưa có những giải pháp khoa học. Nghiên cứu xây dựng giải pháp phù hợp với điều kiện thực tiễn ở Khánh Hoà sẽ góp phần nâng cao hiệu quả phát triển thể thao biển kết hợp với du lịch nhằm góp phần phát triển DLTT biển bền vững; từ đó thúc đẩy nhanh quá trình hội nhập quốc tế của Khánh Hoà nói riêng và Việt Nam nói chung.

Từ khóa: Khánh Hoà; thể thao biển; du lịch thể thao; giải pháp phát triển.

SOLUTIONS FOR DEVELOPING MARINE SPORTS TOURISM IN KHANH HOA

Abstract: Khanh Hoa is a city with potential to develop beach sports tourism. However, the quality of the development of beach sports tourism is limited, inadequate, ineffective exploitation with potential available. One of the fundamental reasons for that development is that no having scientific solutions. Studying to setting up the solutions that are suitable to practical conditions in Khanh Hoa city will contribute to improving the efficiency of beach sport development in combination with tourism in order to contribute to the development of beach sport tourism sustainably; thereby accelerating the process of international integration of Khanh Hoa city in particular and Vietnam in general.

Keywords: Khanh Hoa city; beach sports; sports tourism; development solutions.

Nhận bài: 06/03/2026

Phản biện: 04/04/2026

Duyệt đăng: 08/04/2026

I. ĐẶT VẤN ĐỀ

Xu hướng du lịch hiện nay không chỉ dừng lại ở loại hình du lịch nghỉ dưỡng, tham quan danh lam thắng cảnh mà khách du lịch còn lựa chọn rất nhiều loại hình du lịch như: du lịch văn hóa (du lịch kết hợp tham dự các lễ hội truyền thống, festival...) hay du lịch thương mại M.I.C.E (có nghĩa là Meeting (cuộc họp, gặp gỡ) - Incentives (khen thưởng) - Conventions (hội nghị - hội thảo) và Exhibitions/event (triển lãm hoặc sự kiện) và đặc biệt là loại hình DLTT. Khánh Hoà với đặc điểm vị trí địa lý tự nhiên, thể thao biển được tổ chức ở khu vực biển ở trên cạn (bờ biển), dưới nước (trên mặt biển, lòng biển) và trên không (khu vực bờ biển) là một loại hình hoạt động hấp dẫn, đa dạng, phong phú thu hút nhiều người dân và khách du lịch tham gia tập luyện, thi đấu và biểu diễn trong những năm gần đây. Tuy nhiên, hiệu quả tổ chức các loại hình DLTT biển cho người dân và khách du lịch trên địa bàn thành phố chưa đáp ứng được nhu cầu vui chơi và giải trí. Trên thực tế việc phát triển các môn thể thao biển còn mang tính tự phát, sự gắn kết giữa du lịch nghỉ dưỡng và thể thao biển còn chưa mang lại kết quả như mong đợi. Hiện tại thành phố Khánh Hoà chưa xây dựng chiến lược hay giải pháp phát triển kết hợp giữa du lịch và thể thao biển.

Thông qua việc đánh giá thực trạng DLTT biển, từ đó đề xuất giải pháp phát triển DLTT biển tại Khánh Hoà. Kết quả nghiên cứu là một trong những cơ sở lý luận khoa học và thực tiễn, trực tiếp phục vụ cho việc phát triển DLTT biển của

Khánh Hoà, nhằm góp phần vào sự phát triển kinh tế - xã hội của Khánh Hoà.

Trong quá trình nghiên cứu đã sử dụng các phương pháp thường quy như: Phương pháp phân tích và tổng hợp tài liệu, Phương pháp phỏng vấn - điều tra xã hội học, Phương pháp điều tra thực địa, Phương pháp phân tích SWOT và Phương pháp toán học thống kê để hoàn thành các mục tiêu nghiên cứu.

II. NỘI DUNG NGHIÊN CỨU

2.1 Thực trạng du lịch tại Khánh Hoà

- Thực trạng hiệu quả kinh doanh du lịch trên địa bàn Tỉnh Khánh Hoà: Hoạt động du lịch của Khánh Hoà giai đoạn 2023-2025 cho thấy xu hướng phục hồi và tăng trưởng khá rõ. Cụ thể, tổng thu từ khách du lịch của tỉnh tăng từ 3.098 tỷ đồng năm 2023 lên 9.870 tỷ đồng năm 2024 và đạt 12.817 tỷ đồng năm 2025, với tốc độ tăng trưởng bình quân 32,84%/năm. Cùng với đó, doanh thu du lịch cũng tăng mạnh, từ 1.239 tỷ đồng năm 2023 lên 4.385 tỷ đồng năm 2024 và 5.879 tỷ đồng năm 2025, tốc độ tăng trưởng bình quân đạt 36,54%/năm. Ở phạm vi cả nước, tổng thu từ khách du lịch tăng từ 96.000 tỷ đồng năm 2023 lên 230.000 tỷ đồng năm 2024 và 337.830 tỷ đồng năm 2025; tỷ lệ đóng góp của Khánh Hoà so với cả nước lần lượt là 3,23%, 4,29% và 3,79%. Những số liệu này cho thấy du lịch Khánh Hoà có đà tăng trưởng tích cực, tạo nền tảng thuận lợi cho phát triển DLTT biển.

- Đội ngũ lao động của ngành du lịch Khánh Hoà: Nguồn nhân lực du lịch tại Khánh Hoà có

xu hướng gia tăng qua các năm, phản ánh sự mở rộng của ngành. Lao động trực tiếp ngành du lịch tăng từ 4.300 người năm 2017 lên 13.903 người năm 2018, 16.155 người năm 2019, 19.034 người năm 2023, 21.096 người năm 2024 và đạt 24.975 người năm 2025, với tốc độ tăng trưởng bình quân 42,17%/năm. Trong đó, lao động làm việc tại các cơ sở lưu trú tăng từ 6.564 người năm 2018 lên 8.000 người năm 2019, 9.500 người năm 2023, 10.595 người năm 2024 và 12.580 người năm 2025. Đối với lực lượng hướng dẫn viên du lịch, số lượng cũng tăng khá nhanh: hướng dẫn viên du lịch từ 395 người năm 2017 lên 613 người năm 2018, 994 người năm 2019, 1.325 người năm 2023, 1.620 người năm 2024 và 2.038 người năm 2025, tốc độ tăng trưởng bình quân 38,84%/năm. Riêng hướng dẫn viên quốc tế tăng từ 432 người năm 2018 lên 617 người năm 2019, 765 người năm 2023, 927 người năm 2024 và 1.195 người năm 2025; hướng dẫn viên nội địa tăng từ 181 người năm 2018 lên 377 người năm 2019, 560 người năm 2023, 693 người năm 2024 và 843 người năm 2025. Ngoài ra, đến năm 2025, đội ngũ cán bộ quản lý nhà nước về du lịch là 263 người. Điều này cho thấy nhân lực du lịch Khánh Hòa đang phát triển về số lượng, nhưng cũng đặt ra yêu cầu tiếp tục nâng cao chất lượng để đáp ứng nhu cầu phát triển DLTT biển.

2.2. Thực trạng các yếu tố ảnh hưởng phát triển du lịch thể thao biển tại Khánh Hòa

Hiện nay Khánh Hòa đang khôi phục mạnh mẽ với Vịnh Nha Trang Thu hút đông đảo du khách quốc tế và nội địa nhờ lợi thế cảnh quan thiên nhiên, các bãi biển đang thu hút du lịch cao cấp nghỉ dưỡng biển đảo.

Kết quả khảo sát 400 du khách tham gia hoạt động thể thao biển tại Khánh Hòa cho thấy cơ cấu độ tuổi của khách tương đối đa dạng, song tập trung chủ yếu ở nhóm trẻ và trung niên. Cụ thể, nhóm 26–35 tuổi chiếm tỷ lệ cao nhất với 29,72%, tiếp đến là nhóm 18–25 tuổi với 26,85%. Nhóm dưới 18 tuổi chiếm 16,87%, nhóm 36–50 tuổi chiếm 13,66%, nhóm 51–60 tuổi chiếm 9,85%, trong khi nhóm trên 60 tuổi chỉ chiếm 3,05%. Cơ cấu này cho thấy khách tham gia thể thao biển ở Khánh Hòa chủ yếu là nhóm tuổi có nhu cầu cao về vận động, trải nghiệm và khám phá, qua đó khẳng định DLTT biển có thị trường khách khá tiềm năng và phù hợp để tiếp tục đầu tư phát triển.

Trong quá trình phát triển DLTT, một trong những yếu tố quan trọng là khai thác điều kiện tự nhiên, tình hình kinh tế, chính trị, xã hội, công tác quản lý... Những điều kiện đó là tiền đề, có tác động và ảnh hưởng rất lớn đến sự phát triển DLTT biển của Khánh Hòa.

Bảng 1. Các yếu tố ảnh hưởng đến sự phát triển DLTT biển (n = 45)

TT	Các yếu tố ảnh hưởng phát triển DLTT biển	Mức 1		Mức 2		Mức 3		Mức 4	
		Số lượng	%	Số lượng	%	Số lượng	%	Số lượng	%
1	Vị trí địa lý, điều kiện tự nhiên thuận lợi	41	91,11	4	8,89	0	0	0	0
2	Mức tăng trưởng kinh tế, tình hình chính trị, xã hội ổn định	35	77,78	4	8,88	3	6,67	3	6,67
3	Động cơ, nhu cầu của khách du lịch	38	84,45	5	11,11	2	4,44	0	0
4	Cơ sở vật chất và dịch vụ kinh doanh DLTT biển	30	66,67	10	22,22	3	6,67	2	4,44
5	Công tác quản lý, tổ chức hoạt động các môn thể thao biển	36	80,00	7	15,56	2	4,44	0	0
6	Hòa nhập xu hướng phát triển DLTT biển ở Việt Nam và trên thế giới	32	71,11	8	17,78	3	6,67	2	4,44
7	Công tác quảng bá du lịch (thông tin báo chí, hình ảnh trực quan)	34	75,56	9	20,00	2	4,44	0	0

(Ghi chú: Mức 1 - Rất cần thiết; Mức 2 - Cần thiết; Mức 3 - Chưa cần thiết; Mức 4 - Không cần thiết).

2.3 Thực trạng du lịch thể thao biển tại Khánh Hòa

Bằng phương pháp phỏng vấn trên đối tượng là các lãnh đạo, sở, ban ngành các cấp; chuyên gia..

Ngành du lịch Khánh Hoà đã tạo được thương hiệu du lịch đối với du khách trong nước và quốc tế. Khánh Hoà đang sở hữu tiềm năng rất đa dạng và phong phú cần khai thác hiệu quả để phát triển DLTT biển. Tuy nhiên vẫn còn nhiều hạn chế, tồn tại chủ yếu là công tác quy hoạch, chỉ đạo, tổ chức quản lý hoạt động DLTT biển còn bất cập (88,89%). Loại hình thể thao biển chưa được sự quan tâm đầu tư, hoạt động chưa thường xuyên, mang tính thời vụ (84,45%). Đầu tư xây dựng cơ

sở hạ tầng, trang thiết bị DLTT biển còn hạn chế. Đội ngũ nhân lực du lịch còn thiếu và yếu. Công tác xúc tiến quảng bá du lịch ra thị trường quốc tế còn hạn chế. Thủ tục đăng ký tổ chức hoạt động các môn thể thao biển của doanh nghiệp tư nhân còn rườm rà, chập chạp. Hệ thống thủ tục pháp lý tại các cơ quan quản lý nhà nước ở Khánh Hoà còn phức tạp, chồng chéo. Quy định tiêu chuẩn cấp phép cho môn thể thao của doanh nghiệp hoạt động còn thiếu trầm trọng... Qua phân tích trên đây, nhận thấy thực trạng phát triển DLTT biển tại Khánh Hoà chưa xứng đáng với tiềm năng vốn có, định hướng phát triển của ngành du lịch và chủ trương quy hoạch phát triển du lịch của thành phố.

Bảng 2. Hạn chế và tồn tại trong phát triển DLTT biển Khánh Hoà (n = 45)

TT	Nội dung	Mức 1		Mức 2		Mức 3		Mức 4	
		Số lượng	%	Số lượng	%	Số lượng	%	Số lượng	%
1	Công tác quy hoạch, chỉ đạo, tổ chức quản lý hoạt động	40	88,89	3	6,67	2	4,44	0	0
2	Các loại hình hoạt động thể thao biển	38	84,45	2	4,44	2	4,44	3	6,67
3	Nguồn nhân lực phục vụ trực tiếp DLTT biển	30	66,67	11	24,44	3	6,67	1	2,22
4	Đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng, trang thiết bị	29	64,46	10	22,22	4	8,88	2	4,44
5	Sự hứng thú của khách du lịch	37	82,22	3	6,67	5	11,11	0	0
6	Hệ thống thủ tục pháp lý cho doanh nghiệp	30	66,67	14	31,11	1	2,22	0	0

(Ghi chú: Mức 1 - Rất hạn chế; Mức 2 - Hạn chế; Mức 3 - Trung bình; Mức 4 - Thuận lợi)

2.4. Lựa chọn và đề xuất giải pháp nhằm đẩy mạnh công tác phát triển du lịch thể thao biển ở Khánh Hòa

Để lựa chọn và đề xuất các giải pháp đẩy mạnh phát triển biển, đề tài tiến hành các bước sau:

- Xác định các nguyên tắc lựa chọn giải pháp phát triển DLTT biển.

- Phỏng vấn các chuyên gia để lựa chọn các nhóm giải pháp phát triển DLTT biển.

- Những nguyên tắc lựa chọn giải pháp phát triển DLTT biển

Trên cơ sở các nguồn tư liệu trong và ngoài nước cùng với các nguyên tắc quản lý và phát triển du lịch thể thao biển, trong điều kiện thực tiễn ở nước ta, đề tài xác định 3 nguyên tắc cần tuân thủ trong việc lựa chọn giải pháp phát triển DLTT biển, gồm: Nguyên tắc 1: Giải pháp phải phù hợp với thực tiễn; Nguyên tắc 2: Giải pháp mang tính khả thi; Nguyên tắc 3: Các giải pháp phải được lựa chọn một cách có chọn lọc.

Để thực hiện tốt nhiệm vụ và mục tiêu phát triển DLTT biển trong thời gian tới, khắc phục những tồn tại, hoàn thiện những yếu tố thúc đẩy sự phát triển của DLTT biển, đề tài tiến hành phỏng vấn chuyên gia nhằm trung cầu ý kiến lựa chọn giải pháp phát triển DLTT biển. Cùng với việc tuân thủ các nguyên tắc lựa chọn giải pháp, đề tài xác định sơ bộ được 10 giải pháp nhằm phát triển DLTT biển Khánh Hoà bao gồm: Giải pháp 1) Tuyên truyền về ý nghĩa, vai trò của du lịch thể thao biển. Giải pháp 2) Tạo cơ chế, chính sách, cơ sở pháp lý cần thiết để phát triển DLTT biển. Giải pháp 3) Lập quy hoạch, kế hoạch và tổ chức quản lý hoạt động DLTT biển. Giải pháp 4) Đầu tư cơ sở hạ tầng, trang thiết bị. DLTT biển. Giải pháp 5) Phát triển nguồn nhân lực DLTT biển. Giải pháp 6) Phát triển các môn TT biển phù hợp. Giải pháp 7) Nâng cao chất lượng dịch vụ DLTT biển. Giải pháp 8) Quảng bá, xúc tiến, đẩy mạnh hợp tác trong nước và quốc tế để phát triển DLTT biển.

Giải pháp 9) Phát triển DLTT biển theo hướng XHH. Giải pháp 10) Phát triển DLTT biển trên cơ sở xây dựng, bảo vệ môi trường và ứng phó với biến đổi khí hậu.

Tiến hành phỏng vấn 50 người, gồm các nhà quản lý du lịch, quản lý thể thao và chuyên gia. Số phiếu phát ra là 50, số phiếu thu về là 45, chiếm tỷ lệ 90%. Các nhóm giải pháp trong mỗi phiếu hỏi được đánh giá theo quy ước: 5 điểm - Nhóm

giải pháp rất quan trọng, khả thi; 4 điểm - Nhóm giải pháp rất quan trọng, không khả thi; 3 điểm - Nhóm giải pháp quan trọng, khả thi; 2 điểm - Nhóm giải pháp quan trọng, không khả thi; 1 điểm - Nhóm giải pháp không quan trọng. Sau khi phân tích, các nhóm giải pháp được sắp xếp theo mức độ quan trọng từ cao xuống thấp (dựa vào giá trị trung bình mỗi giải pháp).

Bảng 3. Kết quả phỏng vấn giải pháp phát triển DLTT biển ở Khánh Hoà (n = 45)

TT	Nhóm giải pháp	Rất quan trọng, khả thi		Rất quan trọng không khả thi		Quan trọng, khả thi		Quan trọng, không khả thi		Không quan trọng		Tổng điểm	Điểm trung bình
		n	Điểm	n	Điểm	n	Điểm	n	Điểm	N	Điểm		
1	Tuyên truyền về ý nghĩa, vai trò của DLTT biển	44	220	-	-	1	3	-	-	-	-	223	4,96
2	Tạo cơ chế, chính sách, cơ sở pháp lý cần thiết để phát triển DLTT biển	42	210	2	8	1	3	-	-	-	-	221	4,91
3	Lập quy hoạch, kế hoạch và tổ chức quản lý hoạt động DLTT biển	41	205	2	8	2	6	-	-	-	-	219	4,87
4	Đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng, trang thiết bị DLTT biển	40	200	2	8	2	6	1	2	-	-	216	4,80
5	Phát triển nguồn nhân lực DLTT biển	38	190	2	8	5	15	-	-	-	-	213	4,73
6	Phát triển các môn TT biển phù hợp	38	190	4	16	1	3	1	2	1	1	212	4,71
7	Nâng cao chất lượng dịch vụ DLTT biển	37	185	4	16	2	6	1	2	1	1	210	4,67
8	Quảng bá, xúc tiến, đẩy mạnh hợp tác trong nước và quốc tế để phát triển DLTT biển	35	175	3	12	4	12	2	4	1	1	204	4,53
9	Phát triển DLTT biển theo hướng XHH	34	170	5	20	2	6	2	4	2	2	202	4,49
10	Phát triển DLTT biển trên cơ sở xây dựng, bảo vệ môi trường và ứng phó với biến đổi khí hậu	33	165	5	20	4	12	1	2	2	2	201	4,47

Như vậy, 10 giải pháp phát triển DLTT biển ở Khánh Hoà đều được các chuyên gia, cán bộ quản lý đánh giá ở mức độ cao (đạt 201 điểm trở lên) bao gồm: Tuyên truyền về ý nghĩa, vai trò của DLTT biển; Tạo cơ chế, chính sách, cơ sở pháp lý cần thiết để phát triển DLTT biển; Lập quy hoạch, kế hoạch và tổ chức quản lý hoạt động DLTT biển; Đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng, trang thiết bị DLTT biển; Phát triển nguồn nhân lực DLTT biển; Phát triển các môn thể thao biển phù hợp; Nâng cao chất lượng dịch vụ DLTT biển; Quảng bá, xúc tiến, đẩy mạnh hợp tác trong nước và quốc tế để phát triển DLTT biển; Phát triển DLTT biển

theo hướng xã hội hóa và Phát triển DLTT biển trên cơ sở xây dựng, bảo vệ môi trường và ứng phó với biến đổi khí hậu.

III. KẾT LUẬN

Nghiên cứu đã nêu được tình hình du lịch và thực trạng DLTT biển tại Khánh Hoà; đặc biệt làm rõ các yếu tố ảnh hưởng đến phát triển DLTT biển, cũng như những hạn chế, tồn tại. Qua đó, lựa chọn và đề xuất được 10 giải pháp mang tính khả thi. Đây là cơ sở khoa học cần được chú trọng chính sách phát triển DLTT biển của các cơ quan quản lý TDTT, du lịch ở Khánh Hoà.

TÀI LIỆU THAM KHẢO

- Lê Tấn Đạt (2011), *Nghiên cứu sự phát triển thể dục thể thao giải trí ở các tỉnh miền Trung và Tây Nguyên để xây dựng môn học chuyên ngành thể dục thể thao giải trí của trường Đại học Thể dục Thể thao Đà Nẵng*, Luận án tiến sĩ Giáo dục học, Viện khoa học TDTT, Hà Nội.
- Nguyễn Trà Giang (2014), *Chiến lược quản lý thể thao du lịch biển dựa trên mô hình chất lượng dịch vụ tại Việt Nam*, Hội nghị khoa học quốc tế, Trường Đại học TDTT Bắc Ninh.
- Lâm Quang Thành (2011), *Nghiên cứu thực trạng và giải pháp phát triển DLTT ở khu vực Đông Nam bộ*, Đề tài cấp Bộ.
- Nguyễn Thị Thủy (2016), *Nghiên cứu giải pháp phát triển phong trào TDTT biển quần chúng ở miền Bắc Việt Nam*, Luận án Tiến sĩ Khoa học giáo dục, Trường Đại học TDTT Bắc Ninh.
- Thủ tướng Chính phủ, *Quyết định số 2357/QĐ-TTg ngày 04 tháng 12 năm 2013, Phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chung Khánh Hoà đến năm 2030 và tầm nhìn đến năm 2050*.
- Thủ tướng Chính phủ, *Quyết định số 2350/QĐ-TTg ngày 24/12/2014, Phê duyệt "Quy hoạch tổng thể phát triển du lịch vùng duyên hải Nam Trung Bộ đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030"*.