

GIẢI PHÁP NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG QUẢN LÝ CƠ SỞ VẬT CHẤT TẠI TRUNG TÂM GIÁO DỤC QUỐC PHÒNG VÀ AN NINH ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN

Nguyễn Hải Dương

Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh Đại học Thái Nguyên

Tóm tắt: Trong bối cảnh giáo dục đại học Việt Nam đang không ngừng đổi mới nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển kinh tế - xã hội và hội nhập quốc tế, công tác quản lý cơ sở vật chất (CSVCh) giữ vai trò quan trọng trong việc bảo đảm chất lượng đào tạo. Đặc biệt, tại các Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh (GDQP&AN), nơi tổ chức giảng dạy mang tính đặc thù cả về nội dung lẫn hình thức, việc quản lý, khai thác và sử dụng hiệu quả CSVCh càng trở nên vô cùng thiết yếu. Trung tâm GDQP&AN Đại học Thái Nguyên là một trong những đơn vị có chức năng giảng dạy môn học GDQP&AN cho sinh viên các trường trực thuộc Đại học Thái Nguyên, với quy mô đào tạo lớn nên yêu cầu cao về tính kỷ luật, an toàn và hiệu quả sử dụng trang thiết bị trong quá trình giảng dạy tại Trung tâm càng trở nên quan trọng.

Từ khóa: Quản lý cơ sở vật chất, giáo dục quốc phòng và an ninh, Đại học Thái Nguyên.

SOLUTIONS TO IMPROVE FACILITIES MANAGEMENT QUALITY AT THE CENTER FOR NATIONAL DEFENSE AND SECURITY EDUCATION, THAI NGUYEN UNIVERSITY

Nguyen Hai Duong

Center for National Defense and Security Education, Thai Nguyen University

Abstract: In the context of continuous reform in Vietnamese higher education to meet socio-economic development and international integration demands, the management of physical facilities plays a vital role in ensuring training quality. This is especially crucial for Centers for National Defense and Security Education (NDSE), where both the content and delivery methods are highly specialized. At Thai Nguyen University's NDSE Center—which is responsible for teaching NDSE courses to students from its affiliated institutions—the large training scale necessitates strict discipline, safety, and efficient use of equipment. Therefore, effective management, exploitation, and utilization of facilities are essential to fulfill the Center's educational mission.

Keywords: Facilities management, national defense and security education, Thai Nguyen University.

Nhận bài: 06/05/2025

Phản biện: 05/06/2025

Duyệt đăng: 10/06/2025

I. ĐẶT VẤN ĐỀ

Quản lý cơ sở vật chất (CSVCh) hiệu quả là nền tảng để nâng cao chất lượng đào tạo tại các cơ sở giáo dục, đặc biệt là tại các đơn vị đặc thù như Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh (GDQP&AN). Bài báo này tác giả đi sâu vào phân tích thực trạng quản lý CSVCh tại Trung tâm GDQP&AN Đại học Thái Nguyên, từ đó đề xuất các giải pháp cụ thể, toàn diện nhằm tối ưu hóa việc sử dụng, bảo trì và phát triển CSVCh, góp phần nâng cao chất lượng đào tạo và học tập cho sinh viên. Các giải pháp tập trung vào việc xây dựng kế hoạch quản lý CSVCh bài bản, tăng cường nhận thức và năng lực cho đội ngũ quản lý, ứng dụng công nghệ thông tin (CNTT) trong quản lý, cải thiện quy trình bảo trì, sửa chữa CSVCh tại Trung tâm.

II. NỘI DUNG NGHIÊN CỨU

2.1. Vai trò của cơ sở vật chất đối với chất lượng giảng dạy môn học GDQP&AN.

Cơ sở vật chất không chỉ đơn thuần là những trang thiết bị vật dụng hỗ trợ, mà còn là nền tảng

cốt yếu đảm bảo chất lượng và hiệu quả của môn học Giáo dục quốc phòng và an ninh. Cơ sở vật chất đầy đủ, hiện đại và phù hợp với từng nội dung của môn học sẽ có tác động trực tiếp đến khả năng truyền đạt kiến thức, kỹ năng và thái độ cho học sinh, sinh viên (HSSV), thể hiện qua các khía cạnh sau:

- Tạo môi trường học tập, sinh hoạt và rèn luyện tốt: Giảng đường, thao trường, bãi tập, khu nội trú... được trang bị đầy đủ, đảm bảo các tiêu chuẩn theo quy định. Tạo không gian xanh, sạch, đẹp, thân thiện, góp phần nâng cao tinh thần và thể chất cho sinh viên.

- Hỗ trợ đổi mới phương pháp giảng dạy và học tập: Sử dụng các thiết bị trình chiếu, âm thanh, máy tính, phần mềm mô phỏng... giúp các bài giảng trở nên trực quan, sinh động, hấp dẫn.

- Đáp ứng yêu cầu đặc thù của môn học GDQP&AN: Cung cấp các trang thiết bị, vũ khí, trang bị mô phỏng... phục vụ cho việc giảng dạy và huấn luyện môn học GDQP&AN. Bên cạnh đó

xây dựng các thao trường huấn luyện kỹ, chiến thuật nhằm giúp sinh viên làm quen với môi trường quân sự.

- Nâng cao uy tín và sức cạnh tranh của Trung tâm: Cơ sở vật chất hiện đại, đồng bộ là một trong những tiêu chí quan trọng để đánh giá chất lượng của một cơ sở đào tạo.

2.2. Thực trạng việc quản lý cơ sở vật chất tại Trung tâm GDQP&AN Đại học Thái Nguyên.

Qua khảo sát và đánh giá thực tế, công tác quản lý CSVC tại Trung tâm GDQP&AN Đại học Thái Nguyên hiện nay có những đặc điểm sau:

- **Ưu điểm:** Được sự quan tâm đầu tư của Đại học Thái Nguyên và chỉ đạo của Đảng uỷ, Ban Giám đốc Trung tâm. Đến thời điểm hiện tại Trung tâm đã có những thay đổi đáng kể như: Khu vực ký túc xá sinh viên và thao trường huấn luyện đã được sửa chữa và nâng cấp kịp thời. Đáp ứng tốt đối với bối cảnh hiện nay. Đặc biệt đội ngũ cán bộ quản lý CSVC có chuyên môn tốt, trách nhiệm, nhiệt tình trong công việc. Bên cạnh đó Trung tâm đã xây dựng được quy trình quản lý CSVC cơ bản phục vụ cho công tác đào tạo.

- **Hạn chế:** Kinh phí đầu tư cho các hạng mục còn hạn hẹp, chưa đáp ứng được nhu cầu phát triển. Cơ sở vật chất còn thiếu đồng bộ, một số hạng mục đã xuống cấp. Quy trình quản lý còn thủ công, thiếu tính hệ thống. Bên cạnh đó việc ứng dụng CNTT vào công tác quản lý còn hạn chế, gây khó khăn cho việc theo dõi, kiểm kê, bảo trì. Chưa có kế hoạch dài hạn cho việc phát triển CSVC. Để khắc phục những hạn chế trên, chúng tôi đề xuất các giải pháp sau:

Thứ nhất là: Xây dựng Kế hoạch quản lý CSVC bài bản như: Xây dựng kế hoạch dài hạn (5-10 năm). Dựa trên chiến lược phát triển của Trung tâm và nhu cầu thực tế của các đơn vị thành viên để xác định rõ mục tiêu, chỉ tiêu, giải pháp và nguồn lực cần thiết. Đảm bảo tính khả thi, linh hoạt và phù hợp với điều kiện thực tế. Cần phân công trách nhiệm rõ ràng cho từng bộ phận, cá nhân để đảm bảo tính đồng bộ và phối hợp giữa các hoạt động. Ngoài ra cần thường xuyên rà soát, điều chỉnh kế hoạch, đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch định kỳ. Điều chỉnh kế hoạch khi có sự thay đổi về điều kiện hoặc yêu cầu phải đảm bảo kế hoạch luôn phù hợp với thực tế và đáp ứng được

yêu cầu phát triển.

Thứ hai là: Nâng cao nhận thức và năng lực cho đội ngũ quản lý CSVC; Cử cán bộ tham gia các lớp tập huấn, bồi dưỡng nâng cao kiến thức về quản lý CSVC. Ngoài ra Trung tâm tạo điều kiện cho cán bộ tham quan, học tập kinh nghiệm tại các đơn vị tiên tiến. Bên cạnh đó cần tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục, nâng cao nhận thức về vai trò, tầm quan trọng của CSVC đối với chất lượng đào tạo. Xây dựng văn hóa sử dụng và bảo vệ CSVC trong toàn Trung tâm. Đổi mới công tác đánh giá cán bộ và bổ sung tiêu chí đánh giá về năng lực quản lý và sử dụng CSVC nhằm tạo động lực cho cán bộ nâng cao trình độ và trách nhiệm đối với việc quản lý CSVC.

Thứ ba là: Ứng dụng CNTT trong quản lý CSVC như: Xây dựng hệ thống phần mềm quản lý CSVC để quản lý thông tin chi tiết về từng loại CSVC (tên, số lượng, tình trạng, lịch sử sử dụng, bảo trì...). Theo dõi và cảnh báo tình trạng hư hỏng, hết hạn sử dụng. Quản lý việc cấp phát, thu hồi, điều chuyển CSVC. Bên cạnh đó cần thống kê, báo cáo tình hình CSVC một cách nhanh chóng, chính xác để có phương án xử lý kịp thời.

Sử dụng các thiết bị hỗ trợ quản lý như: Ứng dụng mã vạch, QR code để nhận diện và theo dõi CSVC. Kết nối hệ thống quản lý CSVC với các hệ thống khác (quản lý đào tạo, quản lý tài chính...) để chia sẻ thông tin cho các bộ phận liên quan để phục vụ công tác quản lý và sử dụng CSVC.

Thứ tư là: Cải thiện quy trình bảo trì, Sửa chữa như: Xây dựng quy trình bảo trì định kỳ cần xác định các hạng mục cần bảo trì, tần suất bảo trì, nội dung công việc để phân công trách nhiệm cho từng bộ phận, cá nhân. Sau đó triển khai lập kế hoạch và dự trù kinh phí cho công tác bảo trì. Bên cạnh đó xây dựng quy trình sửa chữa: Việc tiếp nhận thông tin về hư hỏng từ người sử dụng cần đánh giá mức độ hư hỏng và xác định phương án sửa chữa và thực hiện sửa chữa hoặc thuê đơn vị ngoài sửa chữa. Khi nhận lại CSVC sau khi sửa chữa phải tiến hành nghiệm thu và bàn giao sau khi sửa chữa.

Để CSVC đảm bảo cho công tác đào tạo, bộ phận quản lý vật chất cần tăng cường kiểm tra,

giám sát việc thực hiện quy trình bảo trì, sửa chữa và đánh giá chất lượng công việc và xử lý các vi phạm nhằm đảm bảo CSVC luôn trong tình trạng hoạt động tốt.

III. KẾT LUẬN

Quản lý CSVC hiệu quả là một quá trình liên tục và đòi hỏi sự nỗ lực của tất cả các cán bộ, giảng

viên, người lao động trong Trung tâm GDQP&AN Đại học Thái Nguyên. Việc triển khai đồng bộ các giải pháp đã đề xuất sẽ góp phần nâng cao chất lượng CSVC, tạo môi trường học tập, sinh hoạt và rèn luyện tốt nhất cho sinh viên, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của sự nghiệp Giáo dục quốc phòng và an ninh hiện nay.

TÀI LIỆU THAM KHẢO

Bộ Giáo dục và Đào tạo (2020), Thông tư số 05/2020/TT-BGDĐT ngày 18/5/2020 về Chương trình Giáo dục quốc phòng và an ninh trong các Trường Trung cấp SP, cao đẳng SP và cơ sở giáo dục Đại học.

Chỉ thị 31/CT-TTg ngày 02 tháng 11 năm 2016 về tăng cường quản lý, nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản công.

Thông tư số 23/2023/TT-BTC ngày 25 tháng 4 năm 2023 của Bộ tài chính về việc Hướng dẫn chế độ quản lý, tính hao mòn, khấu hao tài sản cố định tại cơ quan, tổ chức, đơn vị và tài sản cố định do nhà nước giao cho doanh nghiệp quản lý không tính thành phần vốn nhà nước tại doanh nghiệp.

Thông tư số 19/2022/TT-BGDĐT ngày 22 tháng 12 năm 2022 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về Ban hành danh mục thiết bị dạy học tối thiểu môn học Giáo dục quốc phòng và an ninh trong các trường Tiểu học, Trung học cơ sở, Trung học phổ thông và Trường phổ thông có nhiều cấp học, Trường cao đẳng sư phạm và cơ sở Giáo dục đại học.